

FACTEURS MACROÉCONOMIQUES IMPACTANT LA PME



Étude de cas 1 : La boulangerie “Pain de Demain” face à l’inflation

Contexte :

La boulangerie artisanale “Pain de Demain”, située dans une petite ville, est une entreprise familiale qui produit du pain et des viennoiseries de haute qualité. Avec un chiffre d'affaires en hausse depuis trois ans, les propriétaires envisagent de moderniser l'équipement pour répondre à une demande croissante.

Cependant, une récente augmentation des prix des matières premières (farine, beurre, etc.) due à une forte inflation inquiète le couple propriétaire.

Problème :

L'inflation affecte le prix des ingrédients, ce qui entraîne une augmentation des coûts de production. En tant qu'entreprise locale, “Pain de Demain” hésite à augmenter les prix de ses produits, de peur de perdre des clients au profit des chaînes de boulangerie moins chères.

Questions aux étudiants :

1. Quels sont les principaux facteurs macroéconomiques qui affectent cette entreprise ?

2. Quelles stratégies de gestion des coûts et des prix l'entreprise pourrait-elle adopter pour limiter l'impact de l'inflation ?

3. Quels risques cette PME court-elle si elle ne répercute pas l'augmentation des coûts sur ses clients ?

Étude de cas 2 : L'atelier textile “Eco- Mode” et le taux de change

“Eco-Mode” est une petite entreprise textile française spécialisée dans les vêtements écologiques et éthiques. Son modèle économique repose sur des matières premières importées du Pérou, comme le coton bio. L’entreprise réalise également une grande partie de son chiffre d’affaires à l’exportation, notamment vers le marché américain. Depuis peu, l’euro s’est fortement apprécié face au dollar, réduisant les marges bénéficiaires sur les ventes à l’étranger.

Problème :

La hausse de l'euro par rapport au dollar a rendu les produits “Eco-Mode” plus chers sur le marché américain, entraînant une baisse des commandes. En parallèle, l'entreprise doit continuer à payer ses fournisseurs péruviens en monnaie locale, dont le coût fluctue également.

Questions aux étudiants :

1. Comment l'évolution du taux de change euro/dollar impacte-t-elle la compétitivité de “Eco-Mode” ?

2. Quelles stratégies l'entreprise pourrait-elle adopter pour protéger ses marges à l'exportation malgré la hausse de l'euro ?

3. Comment l'entreprise pourrait-elle diversifier ses sources d'approvisionnement ou ses marchés pour atténuer ces risques ?

Étude de cas 3 : La start-up “CleanTech Innovations” face à l'évolution des régulations environnementales

Contexte :

“CleanTech Innovations” est une jeune start-up spécialisée dans les solutions énergétiques vertes pour les entreprises industrielles. Le marché des technologies propres est en plein essor, notamment grâce à des subventions publiques et des incitations fiscales liées à la transition écologique. Cependant, l’entreprise commence à faire face à une concurrence accrue, alors que de nouvelles régulations européennes plus strictes sur la production des technologies propres sont introduites. Ces régulations augmentent les coûts de conformité et menacent de réduire les marges de la start-up.

Problème :

Les nouvelles régulations imposent des normes plus strictes sur l'utilisation de certains matériaux dans la production de batteries écologiques, ce qui pourrait forcer "CleanTech Innovations" à revoir ses processus de fabrication et à investir davantage dans la recherche et développement.

Questions aux étudiants :

1. Quelles sont les principales menaces que représentent ces nouvelles régulations pour la stratégie de “CleanTech Innovations” ?

2. Comment l'entreprise pourrait-elle transformer cette contrainte réglementaire en opportunité pour se différencier de ses concurrents ?

3. En quoi les subventions publiques et les régulations peuvent-elles à la fois soutenir et compliquer la croissance d'une start-up innovante comme "CleanTech Innovations" ?